



談到資產配置，李嘉誠自 2011 年開始拋售中國資產，2011 年後沒有在中國拿地，2012 年後沒有在香港拿地。2011-2013 年，李氏在中國拋售的資產過千億，轉到了歐洲買資產，而且主要是英國。雖然說房地產在 2015-2018 年間又暴漲了超過一倍，但這期間碰上了國家政策和進一步改革，資金調度的阻力空前巨大。所以說，在 2014 年的中國房地產的調整陣痛期之前就撤離中國，其實是風險管理的最高境界。

在社會和資本主義發展的洪流中，能百年不倒的企業寥寥無幾。美國的道指成份股從百多年前的工業、鐵路等第一二產業，轉移到現在的金融、科技、高等製造業，當中的變遷有如歷史的寫照。長和在香港股市的地位，經歷了多年的起跌仍屹立不倒，業務板圖擴至幾十個國家，員工達到 30 萬人。昨天李嘉誠許下承諾，在退休後買會不斷買入長和的股票，絕不賣出，至死方休。

對資本市場、企業員工，以及股東們，這一切都是最好的保證，是風浪中保護投資人的挪亞方舟。

筆者為證監會持牌人士，發表的任何資料或意見，概不構成購買、出售或銷售任何投資，參與任何其他交易或提供任何投資建議或服務的招攬、要約或建議。本專欄所載的資料並不構成投資意見或建議，擬備時並無考慮可能取得本專欄的任何特定人士的個別目標、財務狀況或需要。本人並無持有以上論述的投資產品。本專欄並不存有招攬任何證券或期貨買賣的企圖。

資料來源：資本雜誌