

2018-06-06

王贊

民辦教育如何做到上市？

優質的教育是剛性需求，源自於社會和家長對子女的期望。隨著中國經濟增長多年，一部分人富起來，中高產階級增加了人生閱歷和國際化的視野，深明子女已經不能靠背抄唸默。民辦學校，也就是私營學校如雨後春筍，為教育市場填補需求空缺。

然而，能成功發展至擁有上市規模的教育企業，除了自身經營，還要滿足政策和法規要求，更要跨過資本市場的嚴苛門檻，保障投資者的利益和期望，才能上市。這篇文章將從教育營運的基本面，看看要達到上市級別的企業發展方向和策略。

品牌化和集團化

教育行業可以細分為幼兒教育、K-12 (Kindergarten 至第 12 級，也就是幼兒園至高校)、職業教育培訓、高等教育和專業培訓。由於行業參與者高度分化，質素參差，市場集中度極低，有歷史品牌和集團化經營者能脫穎而出。2017 年成功在港上市的民辦教育就已達 5 家，還有 3 家待審。中國高等教育市場收生人數第二的中教控股(0839)去年 12 月上市，集資額達 30 億港元。今天 15 元的股價，比上市的 6.45 元已經升了 1.3 倍，市值更高達 300 億。

教育部关于深入推进职业教育集团化办学的意见

各省、自治区、直辖市教育厅（教委），各计划单列市教育局，新疆生产建设兵团教育局，有关单位：

为贯彻落实全国职业教育工作会议精神和《国务院关于加快发展现代职业教育的决定》（国发〔2014〕19号），鼓励多元主体组建职业教育集团，深化职业教育办学体制机制改革，推进现代职业教育体系建设，现就深入推进职业教育集团化办学提出以下意见。

一、充分认识深入推进职业教育集团化办学的重要意义

1. 深刻理解职业教育集团化办学的重要地位。当前，我国正处于全面建成小康社会的决定性阶段和深化改革、加快转变经济发展方式的攻坚时期。落实中央“四个全面”战略布局，职业教育必须加快改革创新，全面提升服务国家战略和人的全面发展的能力。实践证明，开展集团化办学是深化产教融合、校企合作，激发职业教育办学活力，促进优质资源开放共享的重大举措；是提升治理能力，完善职业院校治理结构，健全政府职业教育科学决策机制的有效途径；是推进现代职业教育体系建设，系统培养技术技能人才，完善职业教育人才多样化成长渠道的重要载体；是服务经济发展方式转变，促进技术技能积累与创新，同步推进职业教育与经济社会发展的有力支撑。加快发展现代职业教育，要把深入推进集团化办学作为重要方向。

2. 准确把握职业教育集团化办学面临的形势。近年来，职业教育集团化办学在各地得到快速发展，态势良好，形成了一批**有特色、成规模、效果明显、影响广泛的职业教育集团**，在资源共享、优势互补、合作育人、合作发展上的优势逐步显现。同时也要看到，职业教育集团化办学基础还比较薄弱，行业企业参与积极性不高、成员合作关系不紧密、管理体制和运行机制不健全、支持与保障政策不完善，集团化办学在促进教育链和产业链有机融合中的重要作用还没有得到充分发挥。各地教育行政部门和职业院校要进一步提高重视程度，积极争取各方面支持和参与，采取切实有效的措施，深入推进职业教育集团化办学。

（圖片來源：中國人民共和國教育部，2015年7月2日）

以職業教育為例，教育部就曾經明文發聲支持產業集中化和集團化，鼓勵辦學機構通過資源整合，提升管理質素。幼兒園方面，去年9月成功赴美上市的紅黃藍(RYB)雖然爆出虐兒事件，但其品牌化和集團化經營策略，一直令紅黃藍成為明星必選，而出事後的收生率並未受影響。紅黃藍的直營+加盟的雙輪驅動發展，仍然值得同業參考。

中高端幼兒教育市場

2015年10月第十八屆三中全會，中國政府正式全面落實二孩政策。2016年中國出生人口達1786萬人，當中二孩佔比急升至45%，可見

政策效用。2017 年出生人口回落到 1723 萬，令市場擔心是否政策效用已過。

李希如：2017年我国“全面两孩”政策效果继续显现

来源：国家统计局

发布时间：2018-01-20 18:51

关闭窗口 打印本页

根据全国人口变动抽样调查数据推算，2017年我国出生人口1723万人，虽比2016年小幅减少，但明显高于“十二五”时期年均出生1644万人的水平，是2000年以来历史第二高值。特别是二孩出生人数比2016年明显增加，比重继续上升，“全面两孩”政策效果持续显现。

一、“全面两孩”政策实施以来我国出生人口总量明显增加

2015年党的十八届五中全会决定全面实施一对夫妇可生育两个孩子政策后，近两年我国出生人口明显增加。全国人口变动抽样调查结果显示，2016年和2017年，我国出生人口分别为1786万人和1723万人，比“全面两孩”政策实施前的“十二五”时期年均出生人数分别多出142万人和79万人；出生率分别为12.95%和12.43%，与“十二五”时期相比，分别提高了0.84和0.32个百分点。2017年出生人口比上年有所减少，主要原因是一孩出生数量下降较多。

二、2017年二孩出生数量继续增加，占比超过50%

2017年是我国“全面两孩”生育政策实施的第二年，也是政策效果完整显现的第一年。受政策效应影响，2016年二孩出生数量大幅上升，明显高于“十二五”时期平均水平；2017年二孩数量进一步上升至883万人，比2016年增加了162万人；二孩占全部出生人口的比重达到51.2%，比2016年提高了11个百分点。

三、“全面两孩”政策有利于促进我国人口均衡发展

近年来，随着我国人口年龄结构的变化，育龄妇女人数呈现逐年减少趋势。2017年15-49岁育龄妇女人数比2016年减少400万人，其中20-29岁生育旺盛期育龄妇女人数减少近600万人。同时，随着经济社会发展，我国妇女初婚和初育年龄呈现不断推迟的趋势，妇女生育意愿也有所下降。在上述因素影响下，2017年一孩出生人数724万人，比2016年减少249万人。总的来看，“全面两孩”政策的实施，二孩出生人数的明显增加在很大程度上缓解了一孩出生数量减少的影响，有利于改善人口年龄结构，促进人口均衡发展。

(圖片來源：國家統計局，2018年1月20日)

生育與否，受傳統價值觀、夫妻教育水平、適育女士的職場計劃、撫養小孩的經濟支出等多方面因素影響，筆者認為經濟考慮在當中佔比最高。

中高端幼兒教育業者能夠滿足中高產父母的需求，他們多數同時屬於中高收入人士和資產階級，而非純勞力人士。筆者相信內地 2017 年或之後的房地產加速升值所帶來的財富效應，為眾多家庭提供了更好的生育經濟基礎，令市場需求益增。

隨著社會高速發展和國際化，年輕人學歷提高和家庭觀念減弱，出生人口數字原本就呈下跌的趨勢。90年代的出生數字普遍在2000萬以下，假設一半是女性，即使她們未來10-15年將進入談婚論嫁和組織家庭的階段，但也不可能全部都生小朋友。故90後在適育年齡時，中國的出生數字應該比現在少很多。重點是80後的人口仍然眾多，在有經濟基礎的情況下，他們的生育數字在2018至2020年持續釋放。80後父母普遍會讓子女接受學前教育，故中高端幼兒教育市場需求越加殷切。

面向全球

中產父母對子女學習成長的期望，已從背書考試升級至自我實現層面，主要體現於從小學至高中不斷建立國際化的視野和世界觀，對社會現狀的關注以及跨學科知識融合，以期望子女考到外知名高等學府升學，成為獨當一面的小領袖。

有見及此，民營辦學機構可以與海外官方或認可機構合作，引入國際重點理念，例如將STEM(科學、科技、工程及數學)生活化作為小學和初中的課程，同時著重學生全人發展，例如群體合作和活動策劃能力，而不止是考試成績。能獲得國際認證的教育機構則更佳，其學生與國際教育體系接軌和升學的機會大增。

活用科技

運用「互聯網+教育」，民辦教育的管理和營運者可以設計線上平台，運用互動的教學和練習模式，將課室管理和知識交流線上化和同步化，並將學生學習的進度作統計分析，線下課後讓學生重點加強。

未來市場領先者必然是那些能夠全面實踐智慧課室教學，擺脫傳統一名老師指著黑板唸唸有詞、多名學生毫無交流打瞌睡的低效教學方法，將多年來傳統和同質的教學服務做到差異化，為企業提升競爭力和學費服務費等定價能力。網龍(0777)旗下全球最大的 O2O (線上到線下) 教育科技平台「101 教育 ppt」早已在中國獲得 120 萬戶安裝，成為市場第一。



(圖片來源：網龍，101 教育 ppt)

面對優秀教育人才的短缺，民辦教育企業只有將優質教學線上化，以利用雲平台將資源同步到線下，才能槓桿人力資源，而非勉強招聘不達專業水平的教師，為業務管治留下嚴重後患。

業界須與時並進

Google、Youtube 和維基百科未出現之前，社會普遍重視教育如何配合知識型經濟的發展。然而科技發展打破了一切傳統教學：先進的智能手機和高速的無線網絡服務，讓人們能夠在 10 秒內精準地獲得任何知識。教育行業的意義，應該從一百多年前工業革命的知識或技能傳

遞，進化至培訓學生面對不同處境時運用資源、溝通協作和難解等綜合能力。當然，這一切少不了各科基礎知識的鞏固和靈活運用。

民辦教育生於資本化的經濟體，就要提高效率，達到教育服務價值最大化，這樣企業的基本面才能跨過資本市場的門檻，走向上市的道路。

文章來源：資本雜誌